



# EXPRO

هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية  
Expenditure Efficiency & Projects Authority

## الدليل الوطني لإدارة المشاريع

المجلد 3، الفصل 3

### الدليل الإجرائي لخطة إشراك الجهات المعنية بالمشروع

رقم الوثيقة: EPM-S00-PR-000001-AR

رقم الاصدار: 001



## جدول المراجعات

سبب الإصدار	التاريخ	رقم الإصدار
للاستخدام	2021/08/10	000
للاستخدام	2023/11/09	001



## يجب وضع هذا الإشعار على جميع نسخ هذا المستند إشعار هام وإخلاء مسؤولية

هذه "الوثيقة" هي ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية.

يعد هذا الإشعار والشروط الواردة به جزءاً لا يتجزأ من هذا المستند. ويجوز للجهات العامة الإفصاح عن محتوى هذا المستند أو جزءٍ منه لمستشاريها و/أو المتعاقدين معها، شريطة أن يتضمن هذا الإشعار أي استخدام أو إجراءات تنبثق عن هذا المستند أو جزءٍ منه، من قبل أي طرف، بما في ذلك الجهات العامة و/أو مستشاريها و/أو المتعاقدين معها، يكون على المسؤولية التامة لذلك الطرف ويتحمل المخاطر المرتبطة به. وتخلي الهيئة مسؤوليتها للحد المسموح به نظاماً عن أي تبعيات (بما في ذلك الخسائر والأضرار مهما كانت طبيعتها والتي يُرفع بها مطالبات بصرف النظر عن الأسس التي بُنيت عليها بما في ذلك الإهمال أو خلافه) تجاه أي طرف ثالث تكون ناتجة عن أو ذات علاقة باستخدام هذا المستند بما في ذلك الإهمال أو التقصير. تسري صلاحية هذا المستند وما تضمنه من محتويات استناداً على الشروط الواردة به واعتباراً من تاريخ إصداره.



## الفهرس

5.....	الغرض من الوثيقة.....	1.0
5.....	النطاق.....	2.0
5.....	التعريفات.....	3.0
6.....	المراجع.....	4.0
7.....	المسؤوليات.....	5.0
7.....	العملية.....	6.0
7.....	مقدّمة.....	6.1
8.....	تحديد الجهات المعنية بالمشروع.....	6.2
8.....	تحديد أوجه الارتباط بين الجهات المعنية والمشروع.....	6.3
9.....	إسناد الأدوار والمسؤوليات لفريق المشروع.....	6.4
10.....	أنشطة وأدوات إدارة أوجه الارتباط بين الجهات المعنية.....	6.5
10.....	التواصل الأولي.....	6.5.1
10.....	اجتماع الإطلاق الأولي.....	6.5.2
11.....	العلاقات الرسمية مع الجهات المعنية.....	6.5.3
11.....	إطلاع الجهات المعنية على المستجدات.....	6.5.4
11.....	إدارة أوجه ارتباط الجهات المعنية.....	6.5.5
11.....	قائمة بالجهات المعنية المحتملة.....	7.0



## 1.0 الغرض من الوثيقة

يصف هذا الدليل الإجرائي خطوات إعداد خطة إشراك الجهات المعنية. تحدد خطة إشراك الجهات المعنية جميع الأطراف المعنية بالمشروع وتبين أوجه الارتباط بين المشروع والجهات المعنية وتصف كيفية إدارة تلك الجهات وأوجه الارتباط. يجب إعداد خطة إشراك الجهات المعنية خلال المرحلة الثانية (مرحلة التخطيط الأولي للمشروع) من المشروع ويجب أن تكون مرتبطة بذلك المشروع بشكل خاص.

ينطبق هذا الدليل الإجرائي على جميع المشاريع الحكومية للبنية التحتية، والتي يتم التخطيط لها وتنفيذها في المملكة العربية السعودية.

## 2.0 النطاق

الجهة المعنية الخارجية بالمشروع ("الجهة المعنية") هي أي طرف خارجي ضمن تنظيم المشروع، يتأثر بالمشروع أو يؤثر عليه أو له مصلحة فيه. لا يغطي هذا الدليل الإجرائي الجهات المعنية الداخلية بالمشروع، كالجهة العامة نفسها أو أية أطراف تشارك بشكل مباشر في تنفيذ المشروع (مثل المستشارين، والمختصين المستشارين من الباطن ومستشاري المقاول من الباطن وغيرهم). تحتوي خطة إشراك الجهات المعنية بالمشروع ما يلي:

- قائمة بجميع الجهات المعنية؛
- وآلية تحديد الارتباطات بين الجهات المعنية المختلفة في المشروع؛
- وتحديد المسؤولية عن إدارة الجهات المعنية والتعاملات؛
- ووصف الأنشطة والأدوات المطلوبة لإدارة الجهات المعنية والتعاملات.

## 3.0 التعريفات

الوصف	التعريفات
جهة معنية بالمشروع خارج هيكله التنظيمي. يتولى هذا الطرف دورًا يساهم في نجاح المشروع. يمكن أن تكون وزارة حكومية أو جهة عامة أو وكالة أو شركة شبه حكومية أو شركة خاصة أو فردًا.	الجهة المعنية الخارجية للمشروع



## الدليل الإجرائي لخطة إشراك الجهات المعنية بالمشروع

الوصف	التعريفات
إجراء موجود ضمن تنظيم المشروع أو الجهة المعنية، يتطلب إتمامه بنجاح الحصول على المدخلات من طرف آخر. يشمل الارتباط: • الاتفاق أو الترخيص، • المرافق أو الخدمات، • النطاق والاتصال الفعلي. تتطلب جميع الأمثلة المذكورة أعلاه تبادل المدخلات بين الطرفين.	<b>الارتباط</b>
المملكة العربية السعودية	<b>المملكة</b>
ينتقل المشروع إلى المرحلة الثانية بمجرد تسجيل مشروع البنية التحتية ومنحه رقم تسجيل لدى "أكسبرو": التخطيط الأولي للمشروع الهدف الأساسي من هذه المرحلة هو الحد من مخاطر المشروع من خلال التخطيط الإضافي وإعداد واختبار وتنقيح معايير المشروع الأولية التي تم تحديدها خلال مرحلة التخطيط الخمسي لمحفظه المشاريع في الجهة العامة.	<b>المرحلة الثانية: التخطيط الأولي للمشروع</b>

### 4.0 المراجع

- EPM-EQ0-PR-000001-AR - الدليل الإجرائي لمراحل المشاريع
- ENT-S00-MN-000001 - دليل التخطيط لمحفظه المشاريع الخمسية لدى الجهات العامة
- EPM-S00-GL-000003-AR - مقدمة حول التخطيط الأولي للمشاريع



## 5.0 المسؤوليات

يكون فريق المشروع مسؤولاً عن إدارة الجهات المعنية. يُعين شخص من فريق المشروع ليتولى مسؤولية إدارة الجهة المعنية. ويجب أن يكون هذا الشخص مديراً من الإدارة العليا بحيث يمتلك خبرة واسعة في إدارة المشاريع ويتمتع بالمهارة في التعامل مع عدد من الجهات الحكومية وشبه الحكومية والخاصة. ينبغي الاتفاق على حجم وهيكل فريق إدارة الجهات المعنية بعد تحديد مدى الجهود المطلوبة لإدارة الجهات المعنية من حيث عدد ومدى وتعقيد حالات التداخل بين الجهات المعنية.

وتتمثل أهم مسؤوليات فريق إدارة الجهات المعنية فيما يلي:

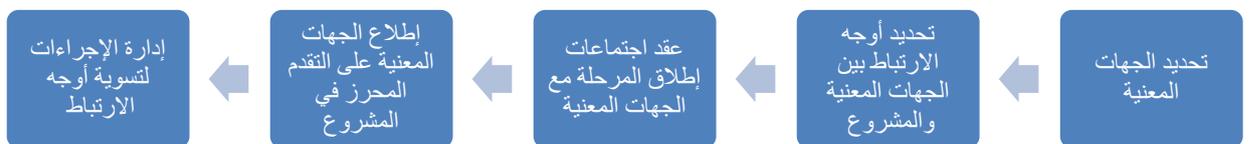
- تنفيذ خطة إشراك الجهات المعنية
- التعامل مع جميع الجهات المعنية الخارجية، بما في ذلك الاجتماعات والاتصالات،
- إسناد ومتابعة جميع الإجراءات المتعلقة بأوجه الارتباط بين الجهات المعنية،
- قيادة إعداد أية موائيق أو مذكرات تفاهم أو اتفاقيات تنظم أوجه الارتباط المطلوبة بين الجهات المعنية،
- تنسيق إعداد طلبات الحصول على التصاريح والتراخيص وغيرها من الموافقات المطلوبة،
- رصد تقدم المشاريع التي تتداخل فيها الجهات المعنية وإعداد التقارير عنها.

وتتضمن خطة إشراك الجهات المعنية وصفا لمسؤوليات فريق إدارة الجهات المعنية.

## 6.0 العملية

### 6.1 مقدّمة

تصف خطة إشراك الجهات المعنية كيفية ارتباط المشروع بالأطراف المعنية الخارجية ("إدارة الجهات المعنية") يبدأ إشراك الجهات المعنية في بداية المشروع ويستمر طوال دورة حياته.





يرد أعلاه بيان لعملية إشراك الجهات المعنية، وهناك وصف مفصل لها في الأقسام اللاحقة.

## 6.2 تحديد الجهات المعنية بالمشروع

تُعقد في بدايات المرحلة الثانية من المشروع جلسة عمل لتحديد وتأكيد جميع الجهات المعنية ذات العلاقة. يحضر تلك الجلسة ممثلون عن جميع إدارات المشروع في الجهة العامة وممثلون من أية مشاريع سابقة ذات طبيعة مماثلة أو جرت في مناطق مشابهة.

تحدد الجهات المعنية باستخدام مزيج من الوسائل التالية:

1. المرئيات والملاحظات الواردة من المشاريع السابقة. الجهات المعنية التي ارتبطت أعمالها بالمشاريع السابقة، مما يمثل مؤشراً جيداً عن الجهات المعنية التي قد ترتبط بهذا المشروع.
2. مراجعة نطاق ومتطلبات المشروع. تراعى الجوانب التالية:
  - a. تملك الأرض، والحصول على الموافقات أو التصاريح للتخطيط والتصميم والتشييد والاستخدام الدائم،
  - b. توفير المرافق (مثل الطاقة أو الماء)،
  - c. متطلبات البنية التحتية (مثل الطرق أو روابط السكة الحديدية أو الربط بشبكات الطاقة).
3. التحقق متعدد الأطراف وفق قائمة من الجهات المعنية المحتملة.

يرجى ملاحظة ما يلي: يتضمن القسم السابع من هذا الدليل الإجرائي قائمة بالجهات المعنية المحتملة لمشاريع البنية التحتية في المملكة العربية السعودية.

يجب أن تتضمن مخرجات جلسة العمل قائمة بالجهات المعنية التي يتأكد ارتباطها بهذا المشروع. ينبغي أن يتم تحديث القائمة وتعديلها بالتزامن مع تقدم سير المشروع. وبعد تحديد الجهات المعنية، يجب تحديد أوجه الارتباط بين المشروع والجهات المعنية.

## 6.3 تحديد أوجه الارتباط بين الجهات المعنية والمشروع

يتم تحديد أوجه الارتباط لكل جهة معنية محددة مع المشروع في جلسة عمل للفريق. لا بد من تحديد أوجه الارتباط بين المشروع والجهات المعنية نظراً لأن تلك الخطوة تحدد المتطلبات والمسؤوليات المترتبة على مشاركة الجهة المعنية وعلى فريق الإدارة. تشمل الأنواع النموذجية من أوجه الارتباط في المشروع ما يلي:



نوع الارتباط	الوصف	أمثلة
اتفاقية / تصريح الأرض	تزويد المشروع بالموافقة الرسمية على استخدام الأرض بشكل دائم، أو استعمالها بشكل مؤقت لأعمال التخطيط أو التشييد.	<ul style="list-style-type: none"><li>• تصريح استخدام الأرض للجهة العامة أو الهيئة المعنية.</li><li>• تصريح التعدي على الأرض من الجهة العامة أو الهيئة المعنية.</li></ul>
المرافق / الخدمة	تزويد المشروع بالموافقة على تزويد السلع أو الخدمة.	<ul style="list-style-type: none"><li>• اتفاقية تنفيذ تزويد الطاقة من الشركة السعودية للكهرباء.</li><li>• اتفاقية تزويد المياه من شركة المياه الوطنية.</li></ul>
الأعمال المادية	يتعين على الجهة المعنية تشييد البنية التحتية أو تيسير خدمة المشروع.	<ul style="list-style-type: none"><li>• الطرق التي تربط المشروع بالشبكة المحيطة به، سواء كانت قائمة أو قيد التخطيط.</li><li>• خطوط الطاقة أو المياه التي تربط المشروع بالشبكة المحيطة به، سواء كانت قائمة أو قيد التخطيط.</li></ul>
الربط المادي	النقطة التي ترتبط فيها الأعمال المادية أو المرافق / البنية التحتية القائمة للجهة المعنية بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"><li>• الطاقة والمياه والغاز والصرف الصحي والاتصالات والربط بالطرق وغيرها.</li></ul>
الجار	الطرف الواقع بجانب أو قرب موقع المشروع.	<ul style="list-style-type: none"><li>• مالكو الأراضي من سكان المنطقة أو البلديات.</li></ul>
المتطلبات الحكومية الإلزامية	طلبات الجهات الحكومية ذات العلاقة بالمشروع او المشتريات او العقود	<ul style="list-style-type: none"><li>• هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية .</li><li>• الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة.</li></ul>
المتطلبات الوطنية عالية الأهمية	متطلبات الامانة العامة لمجلس المخاطر الوطنية ( للمشاريع المصنفة كمشاريع حيوية في منصة المشروعات الوطنية)	<ul style="list-style-type: none"><li>• تعميم الديوان الملكي رقم 8320 - 1445/02/05 هـ</li></ul>

في هذه المرحلة يجب تحديد الجهات المعنية بالمشروع وأوجه ارتباطها بالمشروع وتعريفها بالقدر الكافي من التفصيل لتقييم حجم الجهود اللازمة لإدارتها بنجاح.

#### 6.4 إسناد الأدوار والمسؤوليات لفريق المشروع



بعد تحديد الجهات المعنية بالمشروع وتحديد أوجه الارتباط، سيكون على فريق المشروع الاتفاق حول الموارد المطلوبة لإدارتها. قد تحتاج المشاريع التي تتضمن أقل قدر من أوجه الارتباط مع الجهات المعنية وجود مدير واحد للجهات المعنية يعمل مع فريق المشروع الرئيسي. أما المشاريع التي تتضمن أوجه ارتباط كبيرة مع الجهات المعنية، وبخاصة إذا تضمنت تلك أوجه الارتباط الأعمال والربط المادي، فمن المرجح أن تحتاج إلى فريق من مدراء الجهات المعنية. على الجهات العامة التي تعمل في مشاريع متعددة تتضمن مستوى عالٍ من أوجه الارتباط مع الجهات المعنية دراسة إنشاء إدارة منفصلة تتولى مسؤولية إدارة إشراك الجهات المعنية.

وقد يكون من المفيد تصنيف الجهات المعنية وفقاً لمستوى مصالحها في المشروع أو لمدى تأثير كل منها على المشروع. ونظراً لاختلاف مستويات تأثير الجهات المعنية ومصالحها في المشروع، تختلف استراتيجية إدارة أوجه الارتباط اعتماداً على تلك المستويات (والتي قد تتغير كذلك خلال دورة حياة المشروع). نعرض فيما يلي وصفاً للمقاربة المتبعة.

في هذه المرحلة، يجب إسناد مسؤولية إدارة إشراك / أوجه ارتباط الجهات المعنية.

## 6.5 أنشطة وأدوات إدارة أوجه الارتباط بين الجهات المعنية

يجب أن تتضمن خطة إشراك الجهات المعنية وصف الأنشطة والأدوات التالية التي تستخدم لإدارة أوجه ارتباط الجهات المعنية.

### 6.5.1 التواصل الأولي

يجب تحديد جهة اتصال رئيسية لدى كل جهة معنية. ويتم ذلك عادة من خلال تقديم طلب رسمي لإدارة الجهة المعنية. وعلى فريق إشراك الجهات المعنية إعداد خطاب يصف فيه المشروع وأوجه الارتباط المتوقعة، ليطلب من الجهة المعنية ترشيح جهة اتصال بشكل رسمي. كما يمكن أن يحتوي الخطاب دعوة الجهة المعنية إلى اجتماع الإطلاق الأولي.

### 6.5.2 اجتماع الإطلاق الأولي

يجب عقد اجتماع الإطلاق الأولي مع كل جهة معنية لتقديم إيجاز عن المشروع وتأكيد أوجه الارتباط. يمكن عقد اجتماع الإطلاق الأولي مع الجهات المعنية بشكل فردي أو كمجموعات أو معها جميعاً. على فريق إدارة الجهات المعنية تحديد توقيت الاجتماعات وتأكيد أي الجهات المعنية عليها الحضور.



### 6.5.3 العلاقات الرسمية مع الجهات المعنية

اعتمادًا على مدى أهمية أوجه الارتباط مع المشروع، قد يكون من الضروري الدخول طرفًا في علاقة رسمية مع الجهة المعنية. ويمثل ذلك أساسًا لإدارة أوجه الارتباط. قد تكون تلك العلاقة بمثابة ميثاق أو مذكرة تفاهم أو اتفاقية، تبعًا لطبيعة أوجه الارتباط. يتولى فريق إدارة الجهات المعنية مسؤولية تحديد متطلبات تلك العلاقة الرسمية.

### 6.5.4 إطلاع الجهات المعنية على المستجدات

يتم عقد اجتماعات دورية خلال فترة المشروع لإبقاء الجهات المعنية على اطلاع بتقدم المشروع والإجراءات المكتملة والمشاكل التي تم حلها فيما يخص أوجه ارتباط الجهات المعنية. يجب إطلاع الجهات المعنية ذات العلاقة على أية تغييرات في المشروع من شأنها التأثير على أوجه ارتباطها وعلى مراحل الإنجاز الرئيسية.

### 6.5.5 إدارة أوجه ارتباط الجهات المعنية

وخلال اجتماع الإطلاق الأولي، وضمن اجتماعات التحديث حول تقدم العمل وغيرها من الأوقات، يتم توليد الإجراءات من قبل المشروع والجهات المعنية. ويعدّ استكمال تلك الإجراءات أساسًا لنجاح إدارة أوجه ارتباط الجهات المعنية. على فريق إدارة الجهات المعنية تطوير الأدوات لتسجيل ومراقبة الإجراءات وإعداد التقارير حولها وحل المشاكل المتعلقة بها.

**يرجى الملاحظة:** من الضروري بناء علاقات متينة مع الجهات المعنية وإدارتها بشكل وثيق تمامًا كما يدير المشروع استشارييه ومقاوليه. يجب إدارة الإجراءات الناشئة عن أوجه ارتباط الجهات المعنية بشكل وثيق تمامًا أي إجراء آخر للمشروع.

## 7.0 قائمة بالجهات المعنية المحتملة

فيما يلي قائمة غير شاملة (لا تقتصر على) للجهات المعنية المحتملة للمشاريع المتعلقة بالبنية التحتية في المملكة العربية السعودية. ويمكن الاستفادة منها كقائمة تحقق أولية للجهات المعنية المحتملة.



## الدليل الإجرائي لخطة إشراك الجهات المعنية بالمشروع

الجهة المعنية: نعم / لا	الاسم باللغة العربية	الاسم باللغة الإنجليزية
	الامانة العامة لمجلس المخاطر الوطنية	General Secretariat of National Risk Council
	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	Local Content & Government Procurement Authority
	هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية	Communications, Space & Technology Commission
	هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	Zakat, Tax and Customs Authority
	هيئة تنظيم المياه والكهرباء	Water & Electricity Regulatory Authority
	الهيئة السعودية للحياة الفطرية	Saudi Wildlife Authority
	الدوان العام للمحاسبة	General Court Of Audit
	الهيئة العامة للطيران المدني	General Authority of Civil Aviation (GACA)
	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	General Organization of Social Insurance (GOSI)
	هيئة تطوير منطقة مكة المكرمة	Makkah Region Development Authority
	الهيئة الملكية لمدينة الرياض	Royal Commission for Riyadh City
	التجمعات الصناعية	Industrial Clusters (IC)
	مجلس الشورى	Kingdom of Saudi Arabia Majlis Ash - Shura
	المديرية العامة للدفاع المدني	General Directorate of Civil Defense (DGCD)
	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	Ministry of Human Resources and Social Development
	وزارة التجارة	Ministry of commerce
	وزارة الثقافة	Ministry of Culture
	وزارة الاقتصاد والتخطيط	Ministry of Economy and Planning (MEP)
	وزارة-التعليم	Ministry of Education (MOE)



## الدليل الإجرائي لخطة إشراك الجهات المعنية بالمشروع

الجهة المعنية: نعم / لا	الاسم باللغة العربية	الاسم باللغة الإنجليزية
	وزارة المالية	Ministry of Finance (MOF)
	وزارة الخارجية السعودية	Ministry of Foreign Affairs (MOFA)
	وزارة الصحة	Ministry of Health (MOH)
	وزارة الداخلية	Ministry of Interior (MOI)
	وزارة النقل والخدمات اللوجستية	<u>Ministry of Transport and Logistics Services</u>
	الهيئة الوطنية لحماية الحياة الفطرية وإنمائها	National Commission for Wildlife Conservation & Development (NCWCD)
	شركة المياه الوطنية	National Water Company (NWC)
	اللجنة الأولمبية والبارالمبية السعودية	<u>Saudi Olympic &amp; Paralympic Committee</u>
	المركز الوطني للأرصاد	<u>National Center for Meteorology</u>
	صندوق الاستثمارات العامة	Public Investment Fund (PIF)
	الهيئة الملكية للجبيل وينبع	Royal Commission for Jubail and Yanbu (RCJY)
	المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة	Saline Water Conversion Corporation (SWCC)
	الهيئة العامة للموانئ	Saudi Arabia Port Authority (SEAPA)
	الخطوط الجوية السعودية	Saudi Arabian Airlines (SAUDIA)
	وزارة الاستثمار	<u>Ministry of Investment</u>
	البنك المركزي السعودي	<u>Saudi Central Bank</u>
	أرامكو السعودية	Saudi Aramco (ARAMCO)
	الهيئة السعودية للتخصصات الصحية	Saudi Commission for Health Specialties (SCFHS)
	بنك التنمية الاجتماعية	Social Development Bank
	الشركة السعودية للكهرباء	Saudi Electricity Company (SEC)
	هيئة المساحة الجيولوجية السعودية	Saudi Geological Survey (SGS)



## الدليل الإجرائي لخطة إشراك الجهات المعنية بالمشروع

الجهة المعنية: نعم / لا	الاسم باللغة العربية	الاسم باللغة الإنجليزية
	صندوق التنمية الصناعية السعودي	Saudi Industrial Development Fund (SIDF)
	الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين	<u>Saudi Organization for Chartered and Professional Accountants</u>
	الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية	Saudi Organization for Industrial Estates and Technology Zones (SOIETZ)
	الخطوط الحديدية السعودية	<u>Saudi Arabia Railways</u>
	هيئة الهلال الأحمر السعودي	<u>Saudi Red Crescent Authority</u>
	الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة	<u>Saudi Standards, Metrology and Quality Organization</u>
	وزارة السياحة	Ministry of Tourism
	وزارة الدفاع	Ministry of Defense (MOD)
	وزارة الطاقة	<u>Ministry of Energy</u>
	وزارة البيئة والمياه والزراعة	The Ministry of Environment, Water and Agriculture (MEWA)
	وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد	<u>Ministry of Islamic Affairs, Dawah, and Guidance</u>
	وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان	<u>Ministry of Municipal, Rural Affairs and Housing</u>
	وزارة الحرس الوطني	Ministry of National Guard (MONG)
	صندوق التنمية العقارية	Real Estate Development Fund (REDF)
	وزارة الرياضة	Ministry of Sports
	هيئة تطوير المدينة المنورة	Almadina Almunawarah Development Authority
	هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية	Saudi Industrial Property Authority



## الدليل الإجرائي لخطة إشراك الجهات المعنية بالمشروع

الجهة المعنية: نعم / لا	الاسم باللغة العربية	الاسم باللغة الإنجليزية
	هيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة	Economic Cities and Special Zones Authority
	مؤسسة البريد السعودي	Saudi Post
	المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني	Technical and Vocational Training Corporation
	هيئة تطوير منطقة حائل	Hail Region Development Authority
	وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات	Ministry of Communications and Information Technology
	المؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق الهيئة العامة للأمن الغذائي	Saudi Grains Organization General Food Security Authority
	وزارة الحج و العمرة	Ministry of Haj and Umra
	المؤسسة العامة للري	Saudi Irrigation Organization
	الهيئة العامة للموانئ	Saudi Ports Authority
	أمانة منطقة الرياض	Al Riyadh Municipality